

# **Finanční řízení školy aktuálně**

**Petra Schwarzová**

# Vztah Rozpočtu 2024 s výkazem P1c-01 (na přímé náklady)

## Základní informace:

- P1c-01 se stanovuje ke stavu 30. 9. předchozího roku (2023)
- Rozpočet 2024 přímých nákladů na pedagogů je odvislý od informací vykázaných v P1c-01 předchozího roku
- Nesprávné vykázání
  - při neoprávněném požadavku může být posouzeno jako porušení rozpočtové kázně,
  - při zapomenutí požadovaných nákladů nelze již dodatečně žádat.

# Osnova přednášky

- Právní postavení škol v souvislosti se zdroji financování.
- Náklady školy, jejich členění a správné použití v praxi.
- Způsob financování od roku 2020 (zdroje a jejich výše dle nového způsobu, možnosti řešení hraničních situací, organizace školy v závislosti na PHmax, normativ nepedagogických pracovníků, složky platu a výše normativů, výkaznictví, P1c-01, P1-04, matrika ....)
- Financování a vykazování pedagogické intervence od 1. 2. 2021

# 1. Právní postavení škol

Školy může zřizovat:

- kraj, obec a dobrovolný svazek obcí jako školské právnické osoby nebo příspěvkové organizace,
- MŠMT jako školské právnické osoby nebo státní příspěvkové organizace,
- Ministerstvo obrany, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo spravedlnosti jako organizační složky státu,
- Ministerstvo zahraničních věcí při diplomatické misi nebo konzulárním úřadu ČR jakou součást těchto úřadů,

# 1. Právní postavení škol

## Školy může zřizovat:

- registrované církve a náboženské společnosti, kterým bylo přiznáno oprávnění k výkonu zvláštního práva zřizovat církevní školy
- ostatní právnické nebo fyzické osoby jako školské právnické osoby nebo jako právnické osoby podle zvláštních právních předpisů.

## 2. Náklady školy, jejich členění a správné použití v praxi

Náklady školy (zřizované obcemi, kraji):

### Náklady celkem

Investiční  
(zřizovatel)

Neinvestiční (běžné)

- Provozní  
(zřizovatel, vlastní výnosy)
- **Přímé** – předmětem reformy  
(stát)

## **2. Náklady školy, jejich členění a správné použití v praxi**

### **Přímé náklady:**

- jsou vymezeny školským zákonem;
- hradí je stát;
- musí být využity v příslušném kalendářním roce.

## **2. Náklady školy, jejich členění a správné použití v praxi**

**Přímé náklady zahrnují:**

- mzdové prostředky, tj. platy, mzdy, ostatní prostředky za provedenou práci;
- odvody, tj. sociální a zdravotní pojištění, příděl do FKSP, zákonné pojištění, odpovědnosti zaměstnavatele za škodu při pracovním úrazu (z ONIV);
- ONIV (ostatní neinvestiční náklady), tj. náklady na učebnice, učební pomůcky, školní potřeby, další vzdělávání pedagogických pracovníků, výdaje školy na dopravu při akcích v rámci vzdělávání podle příslušného rámcového vzdělávacího programu, na činnosti, které přímo souvisejí s rozvojem škol a kvalitou vzdělávání,.....nemocenská.....

### **3 Právní předpisy související se změnou financování RgŠ**

- Školský zákon (§161 - obecně)
- NV č. 123/2018 Sb., o stanovení maximálního počtu hodin výuky financovaného ze státního rozpočtu pro **základní školu, střední školu** a konzervatoř zřizovanou krajem, obcí nebo svazkem obcí
- Vyhláška č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání...
- Vyhláška č. 74/2005 Sb., o zájmovém vzdělávání...
- Vyhláška č. 48/2005 Sb., o základním vzdělávání a některých náležitostech plnění povinné školní docházky

### **3 Právní předpisy související se změnou financování RgŠ**

- Vyhláška č. 364/2005 Sb., o vedení dokumentace škol a školských zařízení a školní matriky a o předávání údajů z dokumentace škol a školských zařízení a ze školní matriky
- Vyhláška č. 13/2005 Sb., o středním vzdělávání a vzdělávání v konzervatoři
- Vyhláška č. 310/2018 Sb., o krajských normativech....
- Vyhláška č. 161/2018 Sb., o předkládání údajů o předpokládaných počtech pedagogických pracovníků a jejich platovém zařazení

### **3 Právní předpisy související se změnou financování RgŠ (§16 odst.9 ŠZ)**

- Novela nařízení vlády 123/2018 Sb. (NV195/2019 Sb.)
  - § 5a Stanovení maximálního počtu hodin výuky v případě žáků se závažnými vadami řeči ve škole nebo třídě zřízené podle § 16 odst. 9 školského zákona pro žáky s tímto druhem znevýhodnění se zvýší celková výše PHmax stanovená pro školu o 1 hodinu (speciálně-pedagogické intervence).
  - Pro obory:
    - 79-01-C/01 Základní škola
    - 79-01-B/01 Základní škola speciální
    - 78-62-C/02 Praktická škola dvouletá
    - 78-62-C/01 Praktická škola jednoletá

### **3 Právní předpisy související se změnou financování RgŠ (§16 odst.9 ŠZ)**

- Novela nařízení vlády 123/2018 Sb. (NV195/2019 Sb.)
  - § 5b Maximální počet hodin výuky s asistentem pedagoga financovaný v některých případech ze státního rozpočtu na 1 třídu školy zřízené podle § 16 odst. 9 školského zákona, třídu zřízenou podle § 16 odst. 9 ...
    - pravidla pro postup jeho výpočtu jsou stanoveny v příloze č. 2
- Novela nařízení vlády 75/2005 Sb. (NV195/2019 Sb.)
- Novela vyhlášky č. 14/2005 Sb. (vyhl. 196/2019 Sb.)
  - § 1d odst. 8 PHmax stanovený pro pracoviště se za každou třídu zřízenou podle § 16 odst. 9 ŠZ nebo třídu školy zřízené podle § 16 odst. 9 ŠZ zvyšuje o 5 hodin.

### **3 Právní předpisy související se změnou financování RgŠ (§16 odst.9 ŠZ)**

- Novela vyhlášky č. 14/2005 Sb. (vyhl. 196/2019 Sb.)
  - § 1d odst. 10 Maximální týdenní počet hodin přímé pedagogické činnosti zabezpečované vedle učitele asistentem pedagoga financovaný ze státního rozpočtu činí 36 hodin na 1 třídu zřízenou podle § 16 odst. 9 školského zákona nebo třídu školy zřízené podle § 16 odst. 9 školského zákona, jde-li o pracoviště s průměrnou dobou provozu 8 a více hodin. Je-li průměrná doba provozu kratší, než je uvedeno ve větě první, maximální týdenní počet hodin přímé pedagogické činnosti se poměrně sníží.

### **3 Právní předpisy související se změnou financování RgŠ (§16 odst.9 ŠZ)**

- Novela vyhlášky č. 48/2005 Sb. (vyhl. 196/2019 Sb.)
  - § 7c Maximální počet hodin výuky s asistentem pedagoga ve třídě přípravného stupně základní školy speciální financovaný ze státního rozpočtu Maximální týdenní počet hodin výuky zabezpečované vedle učitele asistentem pedagoga financovaný ze státního rozpočtu ve třídě přípravného stupně základní školy speciální je 20 hodin v případě počtu dětí ve třídě 4 a více.

### **3 Právní předpisy související se změnou financování RgŠ (§16 odst.9 ŠZ)**

- Novela vyhlášky č. 74/2005 Sb. (vyhl. 196/2019 Sb.)
  - § 10 odst. 12 Maximální týdenní počet hodin přímé pedagogické činnosti zabezpečované vedle vychovatele asistentem pedagoga financovaný ze státního rozpočtu činí 15 hodin na 1 oddělení...
    - zřízené podle § 16 odst. 9 školského zákona

### **3 Právní předpisy související se změnou financování RgŠ**

#### **ŠZ §161**

Financování mateřských škol, základních škol, středních škol, konzervatoří, vyšších odborných škol, základních uměleckých škol a školních družin zřizovaných územními samosprávnými celky nebo svazky obcí:

- normativy pro MŠ, ZŠ, ŠD... (odst. 1)
- zmocnění stanovit nařízením vlády PHmax pro základní školu (odst. 2)
- výše finančních prostředků na kalendářní rok stanovených MŠMT (odst. 3)
- vztah finančních prostředků MŠMT a PHmax (odst. 4)

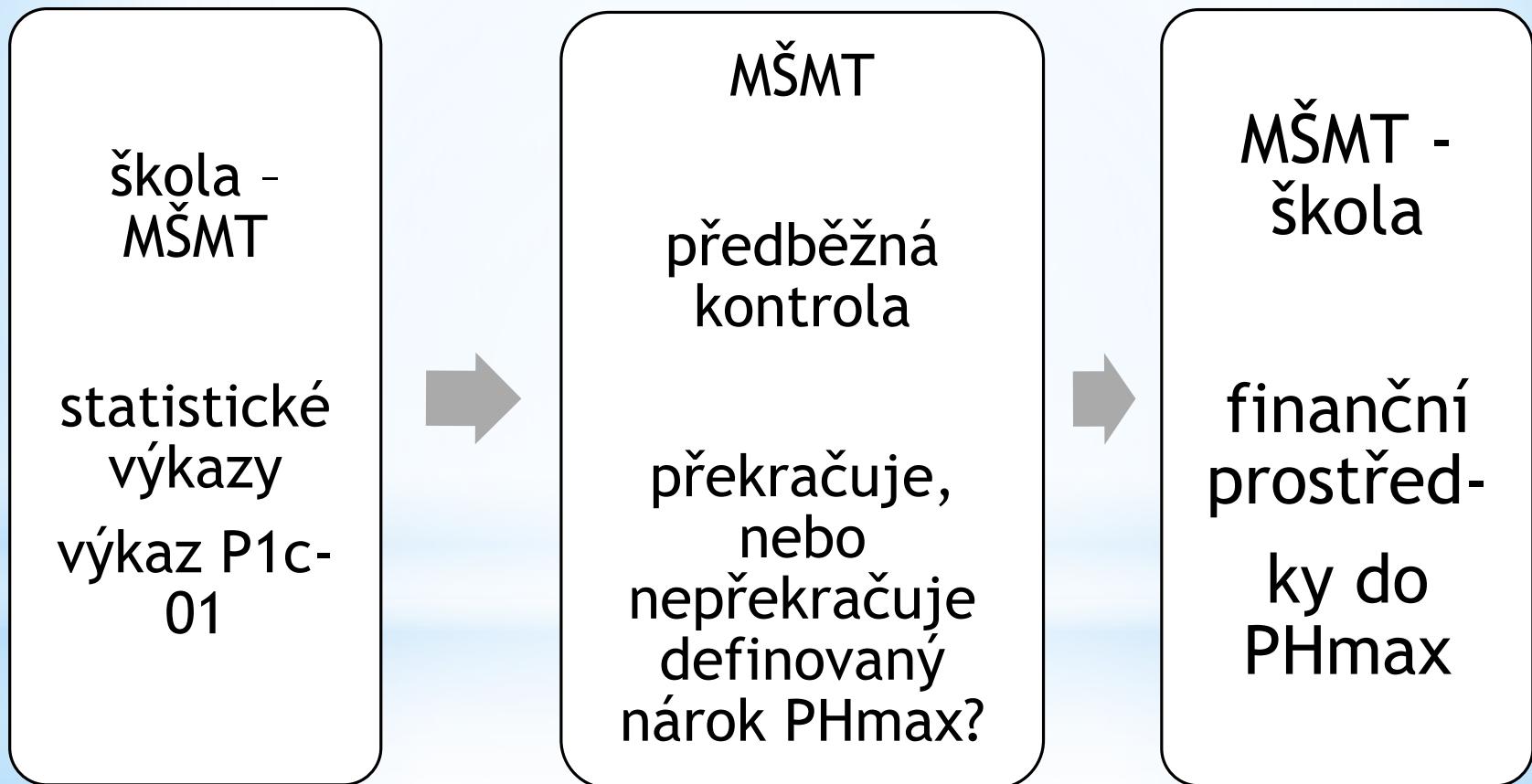
### **3.1Co přinesla změna financování RgŠ**

- garance financování skutečného rozsahu vzdělávání - normativ na pedagoga.
- Týká se MŠ, ZŠ, SŠ, konzervatoří a školních družin.
- Prováděcími předpisy je stanoven maximální rozsah přímé pedagogické činnosti (**PHmax**) hrazený ze státního rozpočtu.
- Stanovené maximum má vyjadřovat stav umožňující poskytování vzdělávání v potřebné kvalitě.
- U MŠ a ŠD je odvozen od počtu jejich tříd, respektive oddělení.
- U ZŠ a SŠ je odvozen od prům. počtu žáků ve třídě.
- Netýká se soukromých a církevních škol.
- U ZUŠ a VOŠ stále normativ na žáka, studenta.

## 3.2 Jak je to provedeno?

- Rozpis rozpočtu je nově pro výše uvedené školy a školní družiny prováděn přímo MŠMT,
  - nikoliv prostřednictvím krajských normativů.
- Při rozdělování peněz se díky tomu zohlední rozdílná velikostní a oborová struktura škol v krajích, finanční náročnost podpůrných opatření a rozdílná platová úroveň pedagogů v jednotlivých školách.

### 3.3 Postup financování pedagogické práce ze státního rozpočtu



# Začlenění vykazovaných nákladů v P1c-01 v kontextu financování školy

Přímé náklady školy (zřizované obcemi, kraji):

## Přímé náklady

Na pedagogy (P1c-01)

Na nepedagogy  
(nemá vliv P1c-01)

- normativ neped. pracovníků (MŠ, ZŠ, SŠ...)
- krajský normativ (ŠD, ŠJ...)

### 3.3 Postup financování pedagogické práce ze SR

- Školy předkládají ministerstvu údaje ( v P 1c-01 - Výkaz o evidenčním počtu zaměstnanců)odd. Iva.-lvc.
  - o počtech svých pedagogických pracovníků (**bez pedagogických a ostatních -zaměstnanců**, jejichž podíl na vzdělávání a školských službách vyplývá z podpůrných opatření dle § 16 školského zákona),
  - o jejich **zařazení** do platových tříd a platových stupňů,
  - o jejich míře **přímé vyučovací** (přímé výchovné) činnosti,
  - o dalších mzdových nárocích vyplývajících pro ně z kariérního systému, o rozsahu poskytovaného vzdělávání/školských služeb (bez zvýšení vyplývajícího z podpůrných opatření dle § 16 školského zákona).

### **3.3 Postup financování pedagogické práce ze SR**

- **P 1c-01**
  - Škola odešle v elektronické podobě nejprve výkaz **P 1-04** a následně odešle nejpozději do 15. 10. 2023 i výkaz **P 1c-01**.
  - Zároveň **zpracovatelskému místu** pošle i výpis dat potvrzený ředitelem/kou organizace.
  - Podobně při **dodatečných opravách** v datech výkazů P 1-04, musí organizace znova odeslat i výkaz P 1c-01, pokud i v něm došlo ke změně.
  - **Zpracovatelské místo**
    - pro zřizované krajem odbor školství KÚ (v Praze odbor školství... Magistrátu hl. m
    - pro zřizované obcí nebo svazkem obcí odbor školství úřadu obce s rozšířenou působností (v Praze viz výše)

### **3.3 Postup financování pedagogické práce ze SR**

- Oddíl IV.
  - Nepedagogičtí zaměstnanci (jen ze státního rozpočtu, vč. PO a ESF) podle platových tříd a platových stupňů.
  - Nečlení se podle jednotlivých druhů činnosti, vyplňuje se za všechny druhy činnosti dohromady.
- Oddíl IVa.
  - Pedagogičtí pracovníci (jen ze státního rozpočtu, vč. PO a ESF) podle platových tříd a platových stupňů.
  - Údaje jsou rozepisovány v členění podle druhu činnosti (sloupec a), skupiny profesí pedagogických pracovníků (sloupec b), platového stupně (sloupec c) a zdroje financování (sloupec d). ZF je rozhodný pro evidenci v dalších oddílech (01,11,02,12,03,13, **04, 14**).

### 3.3 Postup financování pedagogické práce ze SR

- Oddíl IVa.
  - ZF  $xy$  kde pro  $x = 0$  není ve stavu, nemoc (není ve stavu pracujících) a zároveň je zajištěn zástup na pracovní smlouvu nebo dohodu mimo pracovní poměr nebo pracovní poměr bez stanovených hodin PPČ (jedná se o zaměstnance, který je dle § 73a zákoníku práce tzv. „na překážkách“, nebo který čerpá řádnou dovolenou bezprostředně po mateřské dovolené); pro  $x = 1$  je ve stavu pro  $y = 1$  SR kap 333,  $y = 2$  PO,  $y = 3$  ESF,  **$y = 4$  NPO/ NPD**
  - Do dalších oddílů jen 11!!!
  - Zaokrouhlení na 4 desetinná místa.

### **3.3 Postup financování pedagogické práce ze SR**

- **Oddíl IVa.**
  - Učitelé, vychovatelé, učitelé OV, speciální ped., psychologové, učitelé předmětu řízení motorových vozidel v praktickém vyučování a učitelé praktického vyučování pro získání svářeckého oprávnění, asistenti pedagoga ve třídě zřízené podle § 16 odst. 9...
  - **Školní asistent a chůva nejsou pedagogičtí pracovníci**, do oddílů IVa, IVb, IVc a VIII nevstupují.

### **3.3 Postup financování pedagogické práce ze SR**

- Oddíl IVb.
  - Rozsah přímé pedagogické činnosti pedagogických pracovníků podle platových tříd a platových stupňů ve vybraných druzích škol a školní družině (jen ze státního rozpočtu, kromě PO a ESF, NPO/NPD), tj. **úvazky!!!**
  - Musí být v souladu s NV 75/2005 Sb.....
  - jen za pedagogické pracovníky, kteří mají v odd. IVa uveden **zdroj financování 11.**
  - **Neuvádějí se zde žádné přespočetné hodiny** (nařízené, dohodnuté nebo nahodilé) nad rámec stanoveného týdenního rozsahu přímé pedagogické činnosti (ty jsou **vykazovány samostatně v odd. IVc**).
  - Zaokrouhlení na 2 des. m., a to i v následujících oddílech

### 3.3 Postup financování pedagogické práce ze SR

- Oddíl IVc.
  - Hodiny přímé pedagogické činnosti pevně stanovené nad rámec týdenního rozsahu podle platových tříd a stupňů snížené o hodiny výuky nepovinných předmětů a PI (nad rámec RVP) a jen ze státního rozpočtu, kromě PO a ESF, NPO/NPD.
  - Uvádějí se jen údaje za pedagogické pracovníky, kteří mají v oddíle IVa uveden zdroj financování 11 a jsou vykázáni v odd. IVb (rozsah PPČ)
  - Je-li vyučováno více hodin nepovinných předmětů, než je počet uvedených přespočetných hodin, budou výsledné hodiny nabývat záporných hodnot!
- Oddíl VI.
  - Zvlášť pedagogové i nepedagogové dle druhu činnosti - zvláštní složky platu (v platovém výměru).<sup>27</sup>

### 3.3 Postup financování pedagogické práce ze SR

- Oddíl VIII.
  - Průměrný týdenní počet hodin přímé pedagogické činnosti konaných v rámci **dohod mimo pracovní poměr** ve vybraných druzích škol a školní družině (jen ze státního rozpočtu, kromě ESF a PO).

# Příklad pro P1c-01

## Vyplňování P1c-01 (formulář)

Ř	13. PT 5. PS	7 hodin (5 + 2 přes...)
U1	12. PT 6. PS	25 hodin (22 +3 přes, z toho 1 hod NP)
U2	12. PT 3. PS	22 hodin nemoc a je zástup na PS
U3	12. PT 5. PS	22 hodin zástup za nemoc na PS
U4	12. PT 3. PS	22 hodin nemoc a je zástup na DPP
U5		22 hodin zástup za nemoc na DPP
U6		20+2 PO (Ne PI!!!)
AP	8. PT 5 PS	0,5 úvazku z PO

**IVa. Pedagogičtí pracovníci** (ze státního rozpočtu vč. podpůrných opatření a ESF) podle platových tříd a platových stupňů

Druh činnosti Skupina profesí pedagogických pracovníků	Platový stupeň	Zdroj financování	Číslo řádku	Platová třída 4.	Platová třída 5.	Platová třída 6.	Platová třída 7.	Platová třída 8.	Platová třída 9.	Platová třída 10.	Platová třída 11.	Platová třída 12.	Platová třída 13.	Platová třída 14.	
a	b	c	d	e	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. U1	11	4a01													
U1	6	11	4a01												
U2	3	01	4a01												
U3	5	11	4a01												
Ug	3	01	4a01												
U5			4a01	Nebudu ade, ale ro oddělu VIII.											
1. U6	3	11	4a01												
2. U6	2	12	4a01												
AP	1	12	4a01												
			4a01												
<b>Celkem</b>		4a21													

0,0909 UÝUKA  
0,0911 PO (NE P1)  
12.-5.-02.

**IVb. Rozsah (tj. počet hodin) přímé pedagogické činnosti pedagogických pracovníků podle platových tříd a platových stupňů ve vybraných druzích škol a školní družině (ze státního rozpočtu, kromě podpůrných opatření a ESF)**

**IVc. Hodiny přímé pedagogické činnosti pedagogických pracovníků pevně stanovené nad rámec jejich týdenního rozsahu snížené o hodiny výuky nad rámec RVP (např. nepovinných předmětů, pedagogické intervence apod.) a o hodiny nezahrnované do PHškoly/asistenta, podle platových tříd a platových stupňů ve vybraných druzích škol a školní družině (ze státního rozpočtu, kromě podpůrných opatření a ESF)**

Druh činnosti	Skupina profesí pedagogických	Platový stupeň	Číslo řádku	Platová třída 4.	Platová třída 5.	Platová třída 6.	Platová třída 7.	Platová třída 8.	Platová třída 9.	Platová třída 10.	Platová třída 11.	Platová třída 12.	Platová třída 13.	Platová třída 14.
a	b	c	d	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
P.	R.	5.	4c01											
V1	G.	6.	4c01											
			4c01											
<b>Celkem</b>			<b>4c50</b>											

21  
2  
J(3-1)

**VIII. Průměrný týdenní počet hodin přímé pedagogické činnosti snížený o hodiny výuky nad rámec RVP (např. nepovinných předmětů, pedagogické intervence apod.) a o hodiny nezahrnované do PHškoly/asistenta, konaných v rámci dohod mimo pracovní poměr ve vybraných družích škol a školní družině (ze státního rozpočtu, kromě podpůrných opatření a ESF)**

Druh činnosti	Skupina profesí pedagogických pracovníků	Cíleslo řádku	Průměrný týdenní počet hodin PPC
a	b	c	
Uč	0801	22	- začaly
	0801		
	0801		
	0801		
	0801		
<b>Celkem</b>	0840		

# Pedagogická intervence

NV 75/2005 Sb., v platném znění

§2(6) Týdenní rozsah přímé pedagogické činnosti stanovený v příloze k tomuto nařízení se zvyšuje o 1 hodinu, poskytuje-li pedagogický pracovník pedagogickou intervenci jako podpůrné opatření. Věta první se nepoužije u pedagogického pracovníka se sjednanou kratší než stanovenou týdenní pracovní dobou a u pedagogického pracovníka, pro kterého je týdenní rozsah přímé pedagogické činnosti stanoven v rozpětí.

# Pedagogická intervence

Do 31.1. 2021 klasicky (dle R44-99 - NFN), zde bylo automaticky zrušeno.

Od 1. 2. 2021:

- zvýšením **osobního příplatku** podle § 131 zákoníku práce (zejména v případě, pokud daný pedagogický pracovník bude pedagogickou intervenci tímto způsobem vykonávat standardně a dlouhodobě),
- vyplácením **odměn** podle § 134 zákoníku práce.

**Parametry pro tyto složky platu je třeba stanovit ve vnitřním plarovém předpise zaměstnavatele.**

# Pedagogická intervence

- Je posílen normativ - promítne se objem finančních prostředků odpovídající v předchozím období vykázané normované finanční náročnosti podpůrného opatření pedagogická intervence.
- Je zachován prostor pro finanční zohlednění realizace pedagogické intervence v 1. stupni podpůrných opatření pro konkrétní pedagogické pracovníky.

## Posílení ONIV

- zajistí i pořízení drobných učebních pomůcek (například upravené pracovní listy, karty, čtecí okénka, přehledy učiva,
- zejména v případě základních škol.

# Pedagogická intervence

## Výkaz P1c-01 (obecné zásady)

- Úvazky pedagogických pracovníků se budou vykazovat podle týdenního počtu hodin PPČ se zahrnutím případných hodin pedagogické intervence v souladu s nařízením vlády.
- V odd. IVb. se vykáže počet hodin PPČ vč. hodin PI, odpovídající výši úvazku dle přílohy k nařízení vlády.
- V odd. IVc. se hodiny PI odečtou podobným principem jako u nepovinných předmětů.
- Hodiny PI, které jsou přespočetné, se v odd. IVc. neuvádějí.
- V případě pedagogického pracovníka na dohodu mimo pracovní poměr se hodiny PI v odd. VIII. neuvádějí.

# Pedagogická intervence

Výkaz P1c-01 (specifické případy)

zajišťuje jednu nebo více hodin PI a zároveň má týdenní počet PPČ vč. PI převyšující týdenní rozsah PPČ daný přílohou k nařízení vlády

- pro **jednu hodinu PI** se uplatňuje § 2 odst. 6 nařízení vlády a tato hodina se **zahrne do plného úvazku** (nejedná se tedy o přespočetnou hodinu). Do **odd. IVb.** se však tato **jedna hodina neuvádí**, tato jedna hodina se **nevykazuje** ani v **odd. IVc.**
- Pro případnou **druhou a další hodinu PI** pak platí, že se v **odd. IVc.** odpočítávají.

**zkrácený úvazek** - se podle § 2 odst. 6 nařízení vlády PPČ o jednu hodinu **nezvyšuje**. V rámci úvazku se **hodiny PI** budou **odečítat v odd. IVc.**

# Pedagogická intervence

## Výkaz P1c-01 (příklady) ZŠ (úplný úvazek 22 hodin)

U0 PPČ 22 hodin

**U1 PPČ 22 hodin + 1 hodiny PI** (dle § 2 odst. 6 nařízení vlády se zvýší týdenní rozsah PPČ na 23 hodin)

**U2 PPČ 22 hodin + 3 hodiny PI** (dle § 2 odst. 6 nařízení se zvýší týdenní rozsah přímé pedagogické činnosti na 23 hodin týdně, dvě hodiny pedagogické intervence jsou pak v rámci přespočetných hodin (v odd. IVc. se nevykazují)

**U3 PPČ 20 hodin + 2 hodiny PI** (v tomto případě se § 2 odst. 6 nařízení vlády neuplatní, tj. učitel má týdenní rozsah přímé pedagogické činnosti 22 hodin týdně)

**U4 PPČ 20 hodin + 3 hodiny PI** (v tomto případě se § 2 odst. 6 nařízení vlády uplatní, tj. učitel má týdenní rozsah přímé pedagogické činnosti 23 hodin týdně)

**U5 PPČ 11 hodin + 1 hodina PI** (se § 2 odst. 6 nařízení vlády neuplatní. Lze navýšit úvazek (na 0,5454, zvýší se učiteli PPČ na 12 hodin).

**IVa. Pedagogičtí pracovníci** (ze státního rozpočtu vč. podpůrných opatření a ESF) podle platových tříd a platových stupňů

Druh činnosti	Skupina profesí pedagogických pracovníků	Platový stupeň	Zdroj financování	Číslo řádku	Platová třída 4.	Platová třída 5.	Platová třída 6.	Platová třída 7.	Platová třída 8.	Platová třída 9.	Platová třída 10.	Platová třída 11.	Platová třída 12.	Platová třída 13.	Platová třída 14.
a	b	c	d	e	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
U6		11	4a01												
U1		11	4a01										1		
U2		11	4a01										1		
U3		11	4a01										1		
U4		11	4a01										1		
U5		11	4a01										1		
			4a01												
			4a01												
			4a01												
			4a01												
Celkem			4a21												

**IVb. Rozsah (tj. počet hodin) přímé pedagogické činnosti pedagogických pracovníků podle platových tříd a platových stupňů ve vybraných družích škol a školní družině (ze státního rozpočtu, kromě podpůrných opatření a ESF)**

Druh činnosti Skupina profesi pedagogických pracovníků	Platový stupeň	Číslo řádku	Platová třída 4.	Platová třída 5.	Platová třída 6.	Platová třída 7.	Platová třída 8.	Platová třída 9.	Platová třída 10.	Platová třída 11.	Platová třída 12.	Platová třída 13.	Platová třída 14.	
a	b	c	d	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
<i>U1</i>														
<i>U1</i>														
<i>U2</i>		4b01												
<i>U3</i>		4b01												
<i>U4</i>		4b01												
<i>Generální</i> <i>U5</i>		4b30												

**IVc. Hodiny přímé pedagogické činnosti pedagogických pracovníků pevně stanovené nad rámec jejich týdenního rozsahu snížené o hodiny výuky nad rámec RVP (např. nepovinných předmětů, pedagogické intervence apod.) a o hodiny nezahrnované do PHškoly/asistenta, podle platových tříd a platových stupňů ve vybraných druzích škol a školní družině (ze státního rozpočtu, kromě podpůrných opatření a ESF)**

Druh činnosti	Skupina profesí pedagogických	Platový stupeň	Číslo řádku	Platová třída 4.	Platová třída 5.	Platová třída 6.	Platová třída 7.	Platová třída 8.	Platová třída 9.	Platová třída 10.	Platová třída 11.	Platová třída 12.	Platová třída 13.	Platová třída 14.
a	b	c	d	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
<i>U3</i>			4c01									<i>-2</i>		
<i>U4</i>			4c01									<i>-2</i>		
<i>U5</i>			4c01									<i>-1</i>		
<b>Celkem</b>			4c50											

## 3.4 PHmax

**PHmax je stanoven v podobě maximálního počtu hodin výuky (včetně nezbytného dělení) ve třídě v oboru vzdělání v závislosti na počtu žáků ve třídě.**

**Hodnoty PHmax jsou stanoveny:**

- na základě podmínek vzdělávání ve školském zákoně, v prováděcích vyhláškách, v nařízení vlády o soustavě oborů vzdělání,
- na základě učebních plánů v RVP => vstupními parametry jsou počty hodin v UP RVP,
- na základě současné organizace výuky na školách v různých oborech vzdělání => modelové zajištění dělení hodin všeobecných předmětů, odborných předmětů a odborné praxe. Pro stejné kategorie dosaženého vzdělání a příbuzné skupiny oborů jsou hodnoty shodné.<sup>43</sup>

### **3.4 Postup financování pedagogické práce ze státního rozpočtu**

**Příklad:**

PHmax (vypočtený) 310

Varianta 1:

PHškoly 300

(skutečný odučený počet hodin dle rozvrhu)

PHškoly (300) < PHmax vypočtený (310) ... škola dostane peníze na PHškoly (300) hodin

Varianta 2:

PHškoly 320

(skutečný odučený počet hodin dle rozvrhu)

PHškoly (320) > PHmax vypočtený (310) ... škola dostane peníze pouze na PHmax (310)

### **3.4.1 Základní pravidla a postup (pro ZŠ)**

Počítá se dle NV 123/2018 Sb...

Základní pravidla:

1. Rozdělit třídy na skupiny tak, aby každá skupina měla řádek v příloze NV (příloha A1Obory vzdělávání poskytující základní vzdělávání), k řádku přiřadit odpovídající počet tříd a počet řádků. Pro ně se počítá PHmax samostatně.

- ! - Pro **přípravnou** třídu ZŠ a speciální školy se počítá dle novelizované vyhl. 48/2005 Sb.,
  - ! - hodnota PHmax pro žáky podle §38 a §41 ŠZ se počítá zvlášť, nezapočítávají se do celkového počtu,
  - !- do poštu tříd se nezapočítávají třídy tvořené jen §38 a 41(od 1.9. 2023).
2. Pokud je jedno ředitelství, pak se počítá vše dohromady i za odložené pracoviště.

### **3.4.1 Základní pravidla a postup (pro ZŠ)**

#### **Postup výpočtu PHmax:**

- základem je počet tříd a žáků (uvezeno ve stat. výkaze),
- určit prům. počet žáků ve třídě pro danou charakteristiku třídy,
- k dané hodnotě přiřadit PHmax,
- tuto hodnotu vynásobit počtem tříd,
- opakovat pro všechny relevantní řádky NV,
- obdobně stanovit zvlášť pro přípravné třídy podle nov. vylh. 48/2005 Sb, (pokud jsou),
- vynásobit počet žáků vzdělávaných podle §38 a §41 ŽZ příslušnou hodnotou PHmax (pokud jsou),
- provést součet všech PHmax pro celou školu.

## 3.4.2 Praktický příklad (pro ZŠ)

**Vstupní data:**

Počet žáků	42
Počet tříd	3
Počet žáků ve třídě dle §16/9	6
Počet tříd podle §16/9	1

**Stanovení prům. počtu:**

$$\text{Prům. počet žáků ve třídě(běžné)} \quad 42/3 = 14$$

$$\text{Prům. počet žáků ve třídě dle §16/9} \quad 6/1 = 6$$

## 3.4.2 Praktický příklad (pro ZŠ)

### Stanovení pásma:

Základní škola tvořená 3 třídami 1. stupně	více než 27	
79-01-C/01	více než 24 -27	35
	více než 19- 24	
	14 - 19	
	více než 7 - méně než 14	
	7 a méně	
	13	23
		26
		29
		32

## 3.4.2 Praktický příklad (pro ZŠ)

### Stanovení pásma:

Základní škola zřízená podle § 16 odst. 9 školského zákona <sup>3)</sup>	méně než 6	6-10	více než 10
79-01-C/01	Základní škola (1. stupeň)	20	27

### **3.4.3 Příloha NV 123/2018**

Skupina	Kód	Obor vzdělání	Údaje pro stanovení PHmax - průměrný počet žáků ve třídě					
Základní škola tvořená 1 třídou prvního stupně <sup>2)</sup>		5 a méně	6-9	10-16	17-23	24-27	více než 27	
	79-01-C/01	Základní škola (1. stupeň)	13	24	27	31	34	36
Základní škola tvořená 2 třídami prvního stupně <sup>2)</sup>		6 a méně	více než 6 -méně než 12	12-18	více než 18 -24	více než 24-27	více než 27	
	79-01-C/01	Základní škola (1. stupeň)	13	23	27	30	33	35
Základní škola tvořená 3 třídami prvního stupně <sup>2)</sup>		7 a méně	více než 7-méně než 14	14-19	více než 19-24	více než 24-27	více než 27	
	79-01-C/01	Základní škola (1. stupeň)	13	23	26	29	32	35
Základní škola tvořená 4 a více třídami prvního stupně <sup>2)</sup>		5 a méně	více než 5 -10	více než 10- méně než 15	15-20	více než 20 -24	více než 24-27	více než 27
	79-01-C/01	Základní škola (1. stupeň)	8	16	23	25	28	31

## **3.4.2 Praktický příklad (pro ZŠ)**

**Stanovení celkového max. počtu hodin:**

Počet tříd(běžných) x přísl. PHmax       $3 \times 26 = 78$

Pročet tříd dle §16/9 x přísl. PHmax       $1 \times 27 = 27$

**Celkem pro školu: 105**

**Pozn.**

Pro žáky dle §38 a §41 ZŠ :

Stanovuje se PHmax zvlášť, žáci ZŠ se nezapočítávají do standardní třídy, PHmax se přičte k celkovému počtu pro školu.

**Hodnoty:**

- na 1 žáka 1. stupně 0,25
- na 1 žáka 2. stupně 0,50.

### **3.4.4 Praktický příklad (pro přípravnou třídu)**

Dle vyhl. 48/2005 Sb.:

- max počet 15,
- PHmax:
  - 22 hodin v případě prům. počtu dětí ve třídě 10 a více,
  - 14 hodin v případě prům. počtu dětí ve třídě menším než 10.

Příklad:

Počet dětí

11

PHmax

22 hod

### 3.4.5 Základní pravidla a postup (pro ŠD)

- Řídí se vyhl. 74/ 2005 Sb.
- PHmax je vztaženo ke ŠD jako celku u jedné právnické osoby a jeho hodnota závisí na počtu oddělení.
- Pravidelná denní docházka (přihl. min 4 dny v týdnu po sobě jdoucích 5 měsíců)
- Musí být min. prům. 20 žáků 1. stupně( krácení skut./nás.20)

Celkový počet oddělení	Celkový PHmax za školní družinu
1	32,5
2	57,5
3	80,0
4	97,5
5	130,0
6	155,0
7	177,5
8	195,0
9	227,5
10	252,5
11	275,0

### 3.4.6 Základní pravidla a postup (MŠ)

- Počítá se dle vyhl. 14/2005 Sb...
- Děti individuálně vzdělávané se nezapočítávají.
- Nezapomenout na snížení počtu hodin u ředitele, zástupce..dle NV 75 / 2005 Sb..
- Zřizovatel může povolit výjimku dle §23 odst. 4 ŠZ (zavazuje se k uhrazení zvýšených nákladů):
  - Snižuje se stanovený **PHmax** připadající průměrně na každou třídu poměrně **podle počtu dětí**, o který je skutečný **počet nižší**.
  - Počty dětí jsou §2 vyhl. 14/2005 Sb.
- PHmax = dílčí hodnoty za jednotlivá pracoviště a jednotlivé druhy provozu

## 3.4.7 Přílohy vyhl. 14/2005

### PHmax pro pracoviště mateřské školy s celodenním provozem

Počet tříd pracoviště mateřské školy	Průměrná doba provozu pracoviště v hodinách za den											
	nad 6,5 do méně než 7	7 včetně do méně než 7,5	7,5 včetně do méně než 8	8 včetně do méně než 8,5	8,5 včetně do méně než 9	9 včetně do méně než 9,5	9,5 včetně do méně než 10	10 včetně do méně než 10,5	10,5 včetně do méně než 11	11 včetně do méně než 11,5	11,5 včetně do méně než 12	12
1	45	47,5	50	52,5	55	57,5	60	62,5	65	67,5	70	72,5
2	85	90	95	100	105	110	115	120	125	130	135	140
3	125	132,5	140	147,5	150	162,5	170	177,5	185	192,5	200	207,5
4	165	175	185	195	205	215	225	235	245	255	265	275

### PHmax pro pracoviště mateřské školy s polodenním provozem

Počet tříd pracoviště mateřské školy	Průměrná doba provozu pracoviště v hodinách za den				
	od 4 do méně než 4,5	4,5 včetně do méně než 5	5 včetně do méně než 5,5	5,5 včetně do méně než 6	6 včetně do 6,5 včetně
1	32,5	35	37,5	40	42,5
2	60	65	70	75	80
3	87,5	95	102,5	110	117,5
4	115	125	135	145	155
5	142,5	155	167,5	180	192,5

## 3.4.8 praktický příklad

Typ MŠ	MŠ jednotřídní (34,3 % z celkového počtu MŠ - samostatných pracovišť)	MŠ dvoutřídní (28,5 % z celkového počtu MŠ - samostatných pracovišť)	MŠ trojtřídní (15 % z celkového počtu MŠ – samostatných pracovišť)	MŠ šestitřídní (2,7 % z celkového počtu MŠ – samostatných pracovišť)
Průměrná délka provozu denně (hod)	10	10,5	10,5	11
Počet pedagogů (přepočtené úvazky)	<p>3 (2,37)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ředitelka: 1 (1,0)</li> <li>• Učitelky: 2 (1,37)</li> </ul>	<p>5 (4,38)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ředitelka: 1 (1,0)</li> <li>• Učitelky: 4 (3,38)</li> </ul>	<p>7 (6,67)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ředitelka: 1 (1,0)</li> <li>• Zástupkyně ředitelky: 1 (1,0)</li> <li>• Učitelky: 5 (4,67)</li> </ul>	<p>14 (13,22)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ředitelka: 1 (1,0)</li> <li>• Zástupkyně ředitelky: 1 (1,0)</li> <li>• Učitelky: 12 (11,22)</li> </ul>
Počet hodin přímé pedagogické činnosti (PPČ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ředitelka: 20</li> <li>• Učitelka (1,0): 31</li> <li>• Učitelka (0,37): 11,5</li> </ul> <p>= 62,5 hod. týdně</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ředitelka: 20</li> <li>• Učitelky (3): 93</li> <li>• Učitelka (0,38): 12</li> </ul> <p>= 125 hod. týdně</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ředitelka: 15</li> <li>• Zástupkyně ředitelky: 25</li> <li>• Učitelky (4): 124</li> <li>• Učitelka (0,67): 20,77</li> </ul> <p>= 184,77 hod. týdně</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ředitelka: 12</li> <li>• Zástupkyně ředitelky: 20</li> <li>• Učitelky (11): 341</li> <li>• Učitelka (0,22): 7</li> </ul> <p>= 380 hod. týdně</p>

### **3.4.9 PHmax SŠ**

- dle NV 123/2018 Sb.
- je vztázen na jednu třídu a v oborech vzdělání konzervatoře na jeden ročník financovaný ze SR
  - pro každý obor zvlášť u třídy jednooborové, dvouoborové, tříoborové a více než tříoborové u oborů vzdělání skupiny 82 a třídy zřízené podle § 16 odst. 9 ŠZ
  - v PHmax víceoborovek - obsažen poměrný počet hodin všeob. předmětů a plný počet odborných
- stanoven v souladu s RVP a zahrnuje:
  - minimální týdenní počet hodin teoretické a praktické přípravy;
  - dělení na skupiny při realizaci odborného výcviku( v souladu s NV č. 211/2010 Sb.,...)
  - potřebný počet hodin na nezbytné dělení hodin teoretické výuky (např. cizí jazyky, ICT, tělesná výchova).

## **3.4.9 PHmax SŠ**

- žáci s IVP jsou započítáváni do celkových počtů žáků podle oborů vzdělání a ročníků
- u víceletých gymnázií se stanoví samostatně pro nižší a vyšší stupeň (Ne u vzdělání 79-43-K/61Dvojjazyčné Gymnázium a 79-41-K/610 Gymnázium - vybrané předměty v cizím jazyce)

### **3.4.9 Organizace víceoborových tříd SŠ**

- počet žáků oboru vzdělání je nižší než 17 a celkový počet žáků ve třídě nepřesáhne povolený počet žáků
- jsou obory vzdělání stejné kategorie dosaženého vzdělání, stejné formy a délky vzdělávání a stejného ročníku.
- jsou maximálně tří obory vzdělání kategorie E, H, nebo dva obory vzdělání kategorie L, M.
- nelze vytvářet v oborech vzdělání kategorie K s výjimkou kombinace Gymnázium + Gymnázium se sportovní přípravou.
- lze vytvořit také, pokud je v jednom oboru vzdělání více než 17 žáků a ve druhém oboru vzdělání méně než 17, pokud škola nemá dva obory s méně než 17 žáky.

### **3.4.9 Jiné formy vzdělání SŠ**

- Koeficienty:
  - večerní forma vzdělávání 0,3 násobek PHmax,
  - kombinovaná forma 0,26 násobek PHmax
  - kombinovaná forma a pro konzervatoř 0,48 PHmax,
  - dálková forma vzdělávání 0,2 násobek PHmax,
  - distanční forma vzdělávání 0,05 násobek PHmax.

# 3.4.9 Praktický příklad výpočtu PHmax SŠ

## Příklad

Gymnázium

Obor	počet ž.	poč. tříd	prům. ž.	PHmax celkem
79-41-K/61(nižší)	59	2	29,5	48
79-41-K/61(vyšší)	110	4	27,5	57
79-41-K/41	104	4	26	52

Celkem PHmax 532

# 3.4.9 Praktický příklad výpočtu PHmax SŠ

## Příklad

Střední odborná škola

Obor (třída jednoob.) počet ž. p. tříd prům. ž. PHmax celkem

2641/M/01 elektrotech.	34	2	17	43	86
------------------------	----	---	----	----	----

Obor (třída dvouoob.) počet ž. p. tříd prům. ž. PHmax celkem

2641/M/01 elektrotech.	24	2	12	33	66
------------------------	----	---	----	----	----

3647//M/01 stavebnic.	24	2	12	29	58
-----------------------	----	---	----	----	----

Celkem PHmax 210

# 3.4.9 Praktický příklad výpočtu PHmax

**SŠ**

kód oboru	obor	jednooborové třídy						dvouoborové třídy					
		počet žáků	třída	počet žáků	třída	počet žáků	třída	počet žáků	třída	počet žáků	třída	počet žáků	třída
2351/E/01	strojírenské práce							6	ZPS1	4	ZPS2	5	ZPS3
2641/L52	provozní elektrotechnika							14	NED1	18	NED2		
2641/M/01	elektrotechnika	18	SE1	16	SE4			10	SED2	14	SET3		
2651/H/01	elektrikář-slaboproud	17	EL3A					18	EL1	12	EL2		
2651/H/02	elektrikář-silnoproud	21	EL3B	20	EZK1			12	EL1	9	EL2		

			prům.									
	obor		žáků	pásma		výpočet						Phmax
2351/E/01	strojírenské práce	15/3	5	5-10		30x3						90
2641/L52	provozní elektrotechnika	32/2	16	15-20		40x2						80
2641/M/01	elektrotechnika	34/2	17	17-20		43x2						86
2641/M/01	elektrotechnika	24/2	12	10-15		33x2						66
2651/H/01	elektrikář-slaboproud	17/1	17	17-20		55x1						55
2651/H/01	elektrikář-slaboproud	30/2	15	10-15		48x2						96
2651/H/02	elektrikář-silnoproud	41/2	20,5	20-24		82x2						164
2651/H/02	elektrikář-silnoproud	21/2	10,5	10-15		60x2						120

# 3.4.9 Praktický příklad výpočtu PHmax SŠ

Výpočet hodnot PHmax - třída zřízená podle § 16

6 – 10 žáků  
10 – 14 žáků



17 – 20 žáků  
20 – 24 žáků

Obor vzdělání: XY (denní forma vzdělávání)

- |          |         |
|----------|---------|
| 1.ročník | 16 žáků |
| 2.ročník | 12 žáků |
| 3.ročník | 14 žáků |

Průměrný počet žáků v oboru vzdělání: 14 žáků

→ 2. pásmo (20-24 žáků) → PHmax = 61

Hodnota PHmax se vynásobí počtem ročníků  $61 \times 3 = 183$

### **3.4.9 PHAmax SŠ**

- vyjadřuje hodnotu maximálního týdenního počtu hodin přímé pedagogické činnosti asistenta pedagoga
- pro obory:
  - Praktická škola jednoletá (78-62-C/01)
  - Praktická škola dvouletá (78-62-C/02)
- Hodnoty PHmax a PHAmax se stanoví odděleně
- Asistent pedagoga pro školy/třídy (dle §16 ods.9)
  - je od 1. 1. 2020 financovaný ze SR a jsou zrušena PO na asistenta
  - rozsah PPČ asistenta pedagoga je od 1. 9. 2019 stanoven NV č. 75/2005 Sb. ve výši 36 hodin.

# 4 Jaké finance získáme za PP ze SR

Tarifní platy	Ostatní nárokové složky		Nenárokové složky	
	zahrnuje (nebude však účelově členěno)			
Příplatek za vedení	Zvláštní příplatek	Ostatní příplatky	Osobní příplatek	Odměny
Skutečná výše dle výkaznictví	Stanoví MŠMT jako normativy na 1 úvazek pedagoga			

# **4 Jaké finance získáme za PP ze SR**

- **Tarify**
  - NV č. 341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, v platném znění , příloha ...?
- **Zvláštní příplatek (třídnictví)**
  - NV č. 341/2017 Sb., ....od 1. 9. 2021 změna!!!
  - Vyčlenění od ped. práce ze skupin a jednotná sazba pro všechny typy škol(běžní, speciální, malotřídky)
    - 1500-3000 Kč
- **Příplatek za vedení (ředitel, ZŘ)**
  - §124 ZP (% z platového tarifu nejvyššího platového stupně platové třídy, do které je zaměstnanec zařazen)
- **Specializační příplatek**
  - §133 ZP 1000-2000
  - koordinátor IKT, ŠVP, metodik prevence, environmentální výchova, školská logopedie....

# 4 Jaké finance získáme za PP ze SR

- **Odměna**
  - §134 ZP
- **Osobní příplatek**
  - §131 ZP
  - přiznaný osobní příplatek je nárokovou složkou platu
  - snížení kvality, rozsah práce ⇒ snížení příplatku
  - osobní příplatek se má přiznávat na dobu neurčitou

# 4 Jaké finance získáme za PP ze SR

- V jaké výši
  - skutečná výše
    - roční objem **platových tarifů** + povinné odvody
  - normativ
    - § 161 odst. 1 písm. a) bod 1 školského zákona
    - průměrná roční výše
      - zvláštních příplateků
      - příplateků za vedení
      - specializačních příplateků
        - a povinných odvodů
    - na 1 pracovní poměr vyjádřený počtem hodin PPČ

# 4 Jaké finance získáme za PP ze SR

- V jaké výši
  - normativ
    - § 161 odst. 1 písm. a) bod 2 školského zákona
    - průměrná roční výše
      - osobních příplateků
      - odměn
        - a povinných odvodů
    - na 1 pracovní poměr vyjádřený počtem hodin PPČ
    - opravné koeficienty
      - naplněnost tříd
      - vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami

# 4 Jaké finance získáme za PP ze SR

- V jaké výši
    - normativ
      - § 161 odst. 1 písm. a) bod 3 školského zákona
      - roční výše výdajů státního rozpočtu na platy a na odměny za práci vykonávanou na základě dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr a na odstupné  
**(ostatní osobní náklady)**
      - na 1 právnickou osobu
      - na 1 další pracoviště téže právnické osoby
      - na 1 třídu
    - normativ
      - § 161 odst. 1 písm. e) školského zákona
      - roční výše ostatních **neinvestičních výdajů** státního rozpočtu
      - na 1 žáka na prvním, druhém stupni ZŠ, SŠ
- Normativy MŠMT vyhlásí na kalendářní rok ve Věstníku

# 4 Jaké finance získáme za PP ze SR

**V ostatních druzích škol a typech školských zařízení:**

- nadále řešeno normativně na žáka, zčásti prostřednictvím **oborových normativů** stanovených centrálně MŠMT pro VOŠ a ZUŠ a zčásti prostřednictvím **republikových a krajských normativů**, tzn. v současném režimu pro školská zařízení mimo školních družin.

# **5 Postup financování nepedagogické práce ze SR**

**V mateřských, základních a středních školách:**

- Prostřednictvím normativů na školu, na pracoviště a na třídu stanovených centrálně MŠMT.
- Lze tím zohlednit různá specifika škol, např. velikost škol, základní školy s pouze 1. stupněm, svazkové školy, odloučená pracoviště, oborovou strukturu školy, příp. další.

# 5 Postup financování nepedagogické práce ze SR

	MŠ	ZŠ	SŠ	Konz.	VOŠ	ZUŠ	
MŠMT	Normativ na ředitelství					Oborový normativ na žáka	
	Podle počtu tříd		Podle počtu žáků				
	Normativ na pracoviště						
	Podle počtu pracovišť		Podle počtu pracovišť				
	Normativ na třídu		Normativ na žáka v oboru vzdělávání				
Krajský úřad	REZERVA						

# 5 Postup financování nepedagogické práce ze SR

## Příklad:

Základní škola se 3 třídami (prům. ž. 17)

Na ředitelství                    1,05029 úvazek

Na pracoviště                    0,4 (0,6) úvazku

Na třídy                         $3 \times 0,215 = 0,645$  úvazku

Celkem                            2,09529(2,29529) úvazku

To je **max** na co dostanete peníze, **nevrací se**, když zaměstnáte méně!

Nezapomeňte na závazný ukazatel, tj. limit zaměstnanců  
Týká se to všech nepedagogů...ekonomek, sekretářek,  
školníků, uklízeček, hospodářek...

# Příklad výpočet normativu NPP

**Normativ na ředitelství u smíšené školy (MŠ a ZŠ)**

= normativ ZŠ (pro y tříd) + [normativ MŠ (pro x + y tříd) - normativ MŠ (pro y tříd)],

kdy:

y je počet tříd základní školy

x je počet tříd mateřské školy

**Konkrétní příklad:**

Počet tříd ZŠ 10

Počet tříd MŠ 8

Normativ celé školy = normativ ZŠ (tříd 10) + normativ MŠ (tříd 18) - normativ MŠ (tříd 10)

Normativ celé školy = normativ ZŠ (2,77764) + normativ MŠ (1,99120) - normativ MŠ (1,53527)

Normativ celé školy = 3,23357 (ředitelství)

# Děkuji za pozornost!

© 2023 Petra Schwarzová